



Dali - 1942 - The Ship Image dans son contexte original, sur la page <http://www.jmrw.com/Abroad/Faro/Cadix/>

Présentation de Pascal Courcelaud

*« L'imaginaire peut-il
développer l'aptitude à
anticiper ? »*

Mardi 6 mai 2008, de 19h00 à 21h00
au Royal Jussieu, 1 rue des écoles 75005 Paris

Introduction

- **Présentation**
- **Les raisons qui m'ont conduit à m'intéresser à ce sujet**
- **Structure retenue pour mon intervention**



Naissance d'un bateau http://eclisens.apinc.org/visuels/l'imaginaire_et_surrealisme_01

- **Introduction**

- L'imaginaire peut-il développer l'aptitude à anticiper ?
- Comment traiter cette problématique ?
- L'anticipation comme stratégie face à l'imprévu
- Le recours à l'imaginaire pour préparer les individus
- Quatre cas d'application choisis
- Comment recourir à l'imaginaire pour anticiper des situations imprévues ?
- Conclusion

Introduction



Naissance d'un bateau http://leclens.apinc.org/visuels/l'imaginaire_et_surrealisme_01

- Introduction

- L'imaginaire peut-il développer l'aptitude à anticiper ?
- Comment traiter cette problématique ?
- L'anticipation comme stratégie face à l'imprévu
- Le recours à l'imaginaire pour préparer les individus
- Quatre cas d'application choisis
- Comment recourir à l'imaginaire pour anticiper des situations imprévues ?
- Conclusion



Magritte - (La Trahison des images, 1928-29)
Image dans son contexte original, sur la page
<http://www.comviz.com.ulaval.ca/module1/Image>

**« Aussi audacieux soit-il d'explorer
l'inconnu, il l'est plus encore de
remettre le connu en question. »**

Kaspar



L'imaginaire peut-il développer l'aptitude à anticiper ?

Une question :

- *... difficile à appréhender*
- *... qui se situe au coeur de l'actualité*
- *... et qui se place à la frontière de différents domaines :*

- *Sociologie ;*
- *Psychologie ;*
- *Physiologie ;*
- *Management ;*
- *Philosophie ...*

- Introduction
- L'imaginaire peut-il développer l'aptitude à anticiper ?
- Comment traiter cette problématique ?
- L'anticipation comme stratégie face à l'imprévu
- Le recours à l'imaginaire pour préparer les individus
- Quatre cas d'application choisis
- Comment recourir à l'imaginaire pour anticiper des situations imprévues ?
- Conclusion



La problématique

Mise en perspective de deux stratégies :

- **Stratégie d'anticipation ...**
 - *Démarche centralisatrice qui met l'accent sur des variables techniques et réglementaires ...*
 - *... mais vulnérable face aux situations inédites.*
- **... et stratégie de résilience**
 - *Construite autour de l'événement imprévu,*
 - *elle cherche à en tirer parti pour améliorer les défenses du système.*

- Introduction
- L'imaginaire peut-il développer l'aptitude à anticiper ?
- Comment traiter cette problématique ?
- L'anticipation comme stratégie face à l'imprévu
- Le recours à l'imaginaire pour préparer les individus
- Quatre cas d'application choisis
- Comment recourir à l'imaginaire pour anticiper des situations imprévues ?
- Conclusion



Naissance d'un bateau http://eclisens.apinc.org/visuels/l'imaginaire_et_surrealisme_01

■ *Caractéristiques d'un imprévu*

- *Ceux dont la réalisation est prévisible, mais dont le moment d'occurrence ne l'est pas*
- *Ceux qui sont inédits*

- Introduction
- L'imaginaire peut-il développer l'aptitude à anticiper ?
- Comment traiter cette problématique ?
- **L'anticipation comme stratégie face à l'imprévu**
- Le recours à l'imaginaire pour préparer les individus
- Quatre cas d'application choisis
- Comment recourir à l'imaginaire pour anticiper des situations imprévues ?
- Conclusion



Naissance d'un bateau http://leclens.apinc.org/visuels/l'imaginaire_et_surrealisme_01

■ *Nos comportements face à l'imprévu*

- *Les bienfaits du stress ... et ses limites*
- *Prévisibilités des conduites humaines*
- *Les paradoxes de l'intelligence de la pratique*
- *Réel du travail et intelligence rusée*
- *La construction du sens (Sensemaking)*

- Introduction
- L'imaginaire peut-il développer l'aptitude à anticiper ?
- Comment traiter cette problématique ?
- **L'anticipation comme stratégie face à l'imprévu**
- Le recours à l'imaginaire pour préparer les individus
- Quatre cas d'application choisis
- Comment recourir à l'imaginaire pour anticiper des situations imprévues ?
- Conclusion



Naissance d'un bateau http://leclens.apinc.org/visuels/l'imaginaire_et_surrealisme_01

■ *Les caractéristiques d'une stratégie d'anticipation*

- *Celles où tout se déroule comme prévu dans les plans, les règles et les procédures*
- *Celles qui ne se déroulent pas « normalement » pour l'opérationnel*

- Introduction
- L'imaginaire peut-il développer l'aptitude à anticiper ?
- Comment traiter cette problématique ?
- **L'anticipation comme stratégie face à l'imprévu**
- Le recours à l'imaginaire pour préparer les individus
- Quatre cas d'application choisis
- Comment recourir à l'imaginaire pour anticiper des situations imprévues ?
- Conclusion



L'anticipation comme stratégie face à l'imprévu

■ *Quelles sont les limites d'une stratégie d'anticipation ?*

- *Les raisons de ne pas tout automatiser*
- *Des situations où l'être humain peut difficilement être remplacé par une machine*
- *... Face à des événements vraiment imprévisibles*

- Introduction
- L'imaginaire peut-il développer l'aptitude à anticiper ?
- Comment traiter cette problématique ?
- **L'anticipation comme stratégie face à l'imprévu**
- Le recours à l'imaginaire pour préparer les individus
- Quatre cas d'application choisis
- Comment recourir à l'imaginaire pour anticiper des situations imprévues ?
- Conclusion



Le recours à l'imaginaire pour préparer les individus

■ *Les théories contemporaines de l'imaginaire*

- *L'image de la vie mentale comme source de création*
- *Vers une science de l'imaginaire qui s'appuie sur des mythes*
- *Comprendre et interpréter l'imaginaire*
- *Imagination psychosociologique et imagination créatrice*

- Introduction
- L'imaginaire peut-il développer l'aptitude à anticiper ?
- Comment traiter cette problématique ?
- L'anticipation comme stratégie face à l'imprévu
- **Le recours à l'imaginaire pour préparer les individus**
- Quatre cas d'application choisis
- Comment recourir à l'imaginaire pour anticiper des situations imprévues ?
- Conclusion



Le recours à l'imaginaire pour préparer les individus

Naissance d'un bateau http://leclens.apinc.org/visuels/l'imaginaire_et_surrealisme_01

- Introduction
- L'imaginaire peut-il développer l'aptitude à anticiper ?
- Comment traiter cette problématique ?
- L'anticipation comme stratégie face à l'imprévu
- **Le recours à l'imaginaire pour préparer les individus**
- Quatre cas d'application choisis
- Comment recourir à l'imaginaire pour anticiper des situations imprévues ?
- Conclusion

■ ***La stratégie de résilience comme instrument de l'imaginaire***

■ ***Quels seraient les individus les plus aptes à imaginer ?***

Analyse de quatre cas concrets

1. La conduite d'une organisation complexe à risques

■ Centrale Nucléaire



2. Le pilotage d'un avion de chasse

■ Armée de l'air



3. Le traitement des demandes dans un centre d'appels d'urgence

■ Centre d'appel 18-112 des Sapeurs Pompiers de Paris



4. La mise en situation d'un groupe de travail dans une grande institution

■ Décrire les parties communes de son « siège social rêvé »



Naissance d'un bateau http://leclens.apinc.org/visuels/imaginaire_et_surrealisme_01

- Introduction
- L'imaginaire peut-il développer l'aptitude à anticiper ?
- Comment traiter cette problématique ?
- L'anticipation comme stratégie face à l'imprévu
- Le recours à l'imaginaire pour préparer les individus
- Quatre cas d'application choisis
- Comment recourir à l'imaginaire pour anticiper des situations imprévues ?
- Conclusion



Analyse de quatre cas concrets

■ *Mise en perspective et relation entre les concepts*

- *Imprévu*
- *Anticipation*
- *Imaginaire*

- Introduction
- L'imaginaire peut-il développer l'aptitude à anticiper ?
- Comment traiter cette problématique ?
- L'anticipation comme stratégie face à l'imprévu
- Le recours à l'imaginaire pour préparer les individus
- **Quatre cas d'application choisis**
- Comment recourir à l'imaginaire pour anticiper des situations imprévues ?
- Conclusion



Analyse de quatre cas concrets

- ***Les deux stratégies étudiées font appel à l'imaginaire, mais dans des proportions différentes :***
 - ***L'imaginaire individuel et collectif sont souvent mobilisés dans le cadre d'une stratégie d'anticipation***
 - ***« En situation », des représentations mentales seraient le plus souvent sollicitées***

- Introduction
- L'imaginaire peut-il développer l'aptitude à anticiper ?
- Comment traiter cette problématique ?
- L'anticipation comme stratégie face à l'imprévu
- Le recours à l'imaginaire pour préparer les individus
- **Quatre cas d'application choisis**
- Comment recourir à l'imaginaire pour anticiper des situations imprévues ?
- Conclusion

Comment recourir à l'imaginaire ?



Naissance d'un bateau http://ceiliens.apinc.org/visuels/imaginaire_et_surrealisme_01

■ *Faciliter la mobilisation de l'imaginaire dans des situations imprévues*

- *Étudier le comportement des personnes dites «résilientes» ?*
- *S'intéresser à d'autres axes de recherches tels que la pratique sportive ?*

- Introduction
- L'imaginaire peut-il développer l'aptitude à anticiper ?
- Comment traiter cette problématique ?
- L'anticipation comme stratégie face à l'imprévu
- Le recours à l'imaginaire pour préparer les individus
- Quatre cas d'application choisis
- Comment recourir à l'imaginaire pour anticiper des situations imprévues ?
- Conclusion



Comment recourir à l'imaginaire ?

■ *L'être humain dispose d'une réelle capacité à construire l'avenir de par son aptitude à anticiper :*

- *d'où peut être la nécessité de changer de cadre de référence ...*
- *pour inventer des organisations qui faciliteront les échanges entre les acteurs du système.*

- Introduction
- L'imaginaire peut-il développer l'aptitude à anticiper ?
- Comment traiter cette problématique ?
- L'anticipation comme stratégie face à l'imprévu
- Le recours à l'imaginaire pour préparer les individus
- Quatre cas d'application choisis
- Comment recourir à l'imaginaire pour anticiper des situations imprévues ?
- Conclusion

Conclusion

- ***Faire grandir les hommes et les femmes en sécurisant le risque expérimental au coeur de l'apprentissage***
 - *Travailler sur les erreurs*
 - *Croire au progrès de l'homme sur lui même*
 - *Amener les individus à se transformer*
- ***Apprendre à gérer l'imprévu comme une opportunité de création de valeur***
- ***Renforcer l'autonomie des équipes et des individus***
 - *L'organisation capable d'imaginaire*
 - *Repenser le travail*
 - *Repenser la notion de hiérarchie*
- ***Instaurer une « culture de la confiance »***

Présentation de Pascal Courcelaud – « *L'imaginaire peut-il développer l'aptitude à anticiper ?* »

Mardi 6 mai 2008 de 19h00 à 21h00 au Royal Jussieu



Naissance d'un bateau http://leclens.apinc.org/visuels/imaginaire_et_surrealisme_01

- Introduction
- L'imaginaire peut-il développer l'aptitude à anticiper ?
- Comment traiter cette problématique ?
- L'anticipation comme stratégie face à l'imprévu
- Le recours à l'imaginaire pour préparer les individus
- Quatre cas d'application choisis
- Comment recourir à l'imaginaire pour anticiper des situations imprévues ?
- Conclusion

Conclusion



Naissance d'un bateau http://leclens.apinc.org/visuels/l'imaginaire_et_surrealisme_01

- Introduction
- L'imaginaire peut-il développer l'aptitude à anticiper ?
- Comment traiter cette problématique ?
- L'anticipation comme stratégie face à l'imprévu
- Le recours à l'imaginaire pour préparer les individus
- Quatre cas d'application choisis
- Comment recourir à l'imaginaire pour anticiper des situations imprévues ?
- **Conclusion**

**« Les événements, on les commande,
pensait Rivière, et ils obéissent. »**

Antoine de Saint-Exupéry